

Financement, accompagnement technique et soutien de la croissance
verte et la compétitivité des PME et de leurs filières
Ligne « Green Value Chain »



*Présentation à l'Association Marocaine des Exportateurs (ASMEX)
17 Juillet 2019, Casablanca*

*Meriem Berrada Elmandjra
Facility Consultant – Marketing and Strategy*

Soutenu par :



Compte Coréen pour
l'Assistance Technique et
la Coopération

Fonds Spécial des
Actionnaires de la
BERD

Ce document a été préparé par DAI Europe (le Consultant de la Facilité) pour la ligne Green Value Chain (GVC) du Mécanisme de Financement de l'Economie Verte (GEFF ou Green Economy Financing Facility - Morocco) de la Banque Européenne pour la Reconstruction et le Développement (BERD), financé par l'Union Européenne (UE), le Fonds Vert pour le Climat (FVC), le Compte Coréen pour l'Assistance Technique et la Coopération (CCATC) et le Fonds Spécial des Actionnaires de la BERD (FSAB).

Les opinions et conclusions exprimées dans ce document sont celles du Consultant et ne reflètent pas nécessairement celles de la BERD, l'UE, le FVC, le CCATC et le FSAB.

- Contexte
- Eligibilité
- Description de l'Offre
- Etudes de cas

- **Contexte**
- Eligibilité
- Description de l'Offre
- Etudes de cas

- **10 ans d'expérience** de la BERD dans le déploiement de lignes dédiées au financement de l'économie verte dans plusieurs pays d'opération avant le **lancement de MorSEFF (Morocco Sustainable Energy Financing Facility) au Maroc, en Juin 2015**
- **Lignes de crédit aux institutions financières partenaires** locales afin de financer des projets verts de petite et moyenne dimension.
- **Trois Composantes** : Crédit (via banque partenaires locales) + Assistance Technique + Subvention aux sous-emprunteurs (clients des banques partenaires) *quand nécessaire*
- MorSEFF a permis de financer **plus de 260 projets d'énergie durable totalisant 1.2 milliard de dhs** (www.morseff.com) dans le secteur privé (Groupe BP et Groupe BMCE)
- **2017** : Lancement de GEFF par la BERD (Green Economy Financing Facility) qui représente un élargissement de la portée de SEFF (de l'énergie durable à l'économie verte (qui englobe outre l'efficacité énergétique et les énergies renouvelables, la gestion des ressources en eau et matières).
- **Résultats à ce jour du dispositif GEFF de la BERD** :
 - 24 pays
 - 130 Banques Partenaires Locales
 - Plus de €4 Milliards de financement
 - 120,000 clients

Un programme innovant

- Soutien des projets verts portés par des **PMEs** participant à **certaines chaînes de valeurs et/ou écosystèmes** industriels pour :
 - ✓ les aider à passer à une **production à forte valeur ajoutée** (savoir-faire et compétences)
 - ✓ leur permettre **d’intégrer les chaînes de valeur compétitives et axées sur l’exportation**
- Bénéficie du **soutien de l’UE, du FVC, du Compte Coréen pour l’Assistance Technique et la Coopération et du Fonds Spécial des Actionnaires de la BERD**
- Finance les équipements verts intègrent efficacité énergétique, énergies renouvelables, gestion durable de l’eau, gestion des déchets (baisse des coûts, conformité réglementaire, ...)
- C’est un programme en phase avec les plans de développement nationaux

1

Ligne de crédit flexible et dédiée via banque partenaire locale

2

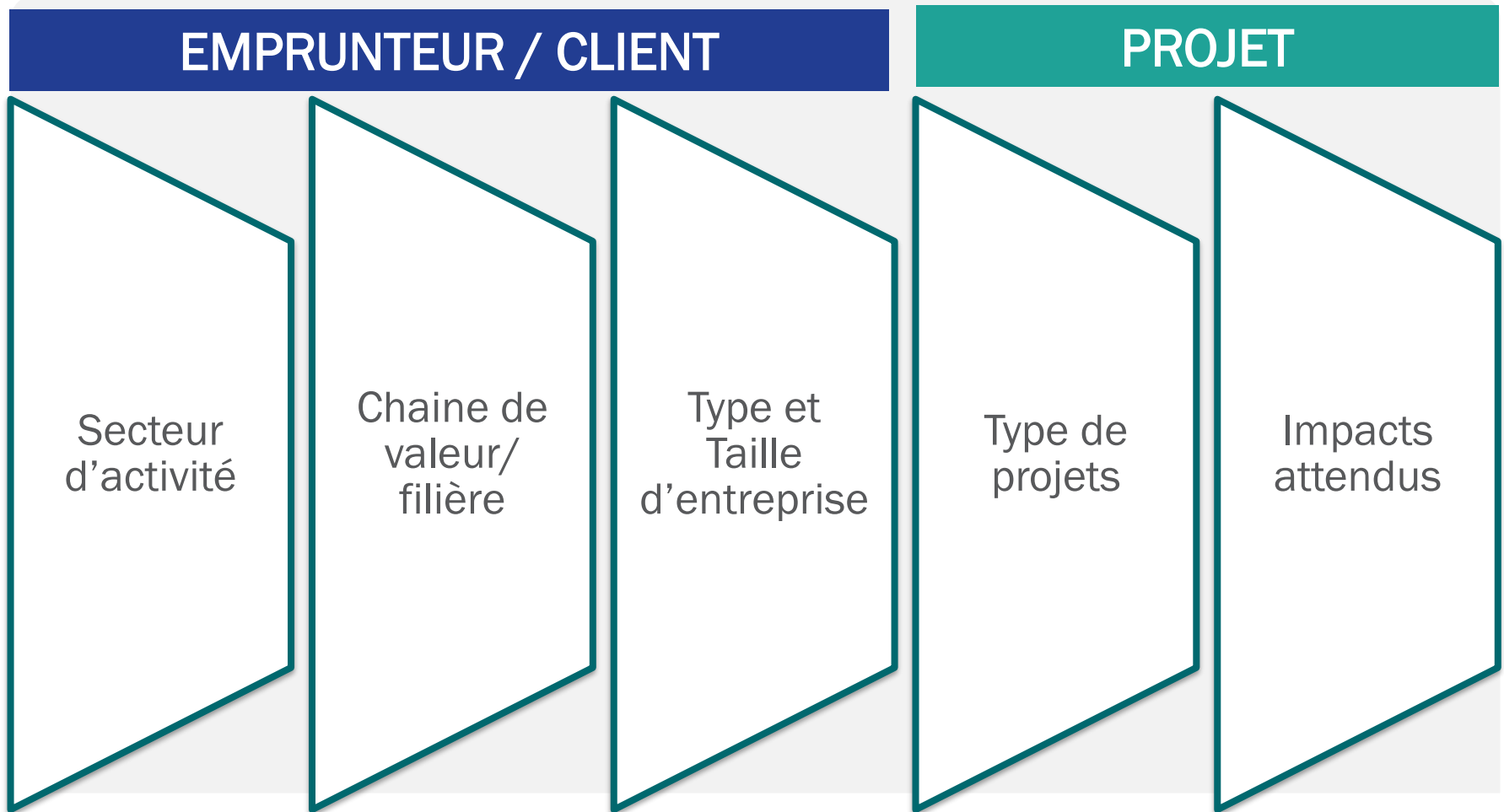
Une subvention d’investissement de 10% du crédit

3

Assistance technique gratuite



- Contexte
- **Eligibilité**
- Description de l'Offre
- Etudes de cas



Soutenu par :



Compte Coréen pour
l'Assistance Technique et
la Coopération

Fonds Spécial des
Actionnaires de la
BERD

Critères généraux

- Entreprise de **droit marocain, viable et solvable**
- Capital détenu par des investisseurs **privés** (75% min)
- Activité **conforme aux standards nationaux** en matière sociale, environnementale, santé, sécurité, et travail.
- Ne figurant **pas dans la liste des exclusions** de la BERD
(https://www.ebrd.com/downloads/about/sustainability/Environmental_and_Social_Exclusion_and_Referral_Lists_15092008.pdf)

Critères spécifiques

- Opère dans un **secteur éligible**
- **PME ou PMI** selon la définition de l'Union européenne:
 - moins de 250 salariés * et
 - CA inférieur à 50 MEUR ou total bilan inférieur à 43 MEUR ;
 - L'analyse de la taille de l'entreprise porte également sur le Groupe, le cas échéant ;
- **Doit faire partie d'une chaîne de valeur:**
 - avoir un ou des fournisseurs locaux et/ou
 - avoir un ou des acheteurs/clients sur le marché local et/ou à l'export.

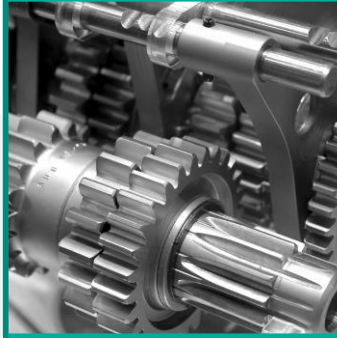
* À titre exceptionnel, sur la base du projet et du client et de l'approbation de la BERD et du consultant, les entreprises employant jusqu'à 500 personnes avec un CA annuel n'excédant pas 50 millions EUR ou un total bilan n'excédant pas 43 millions EUR peuvent également être éligibles à un financement lorsque le projet a un effet de démonstration important.



Agriculture

NACE code A1

- Exclusions:
 - Tabac-A 1.1.5
 - Chasse A 1.7



Industrie Manufacturière

NACE Code C

- Exclusions :
 - Alcool-C11.0.1,
 - Tabac-C12
 - Explosifs-C20.5.1



Eau, assainissement, déchets

NACE Code E36 à
E39



Transport et stockage, logistique

Codes NACE H49 à
H52

- Exclusions Transport :
 - H.49.1 ferroviaires,
 - H49.3 terrestres de voyageurs,
 - H49.5 par pipeline,
 - H50.1 maritime
 - H51. 1 aérien



Télécom, Informatique, Services liés à l'information

Codes NACE J61,
J62, J63

Secteurs d'activité exclus : Pêche, Mines et carrières, hôtellerie, établissements de santé, écoles, production d'électricité et gaz, commerce, construction/immobilier

Critères généraux

- Projet viable
- Pas d'autre subvention
- Projets d'investissements (CAPEX) comprenant une composante « économie verte » (EE, ER, Eau, Déchets) – voir [exemples](#)
- Equipements choisis dans « Sélecteur de Technologies » ou
- Projets faisant l'objet d'une évaluation gratuite par l'assistance technique

Impacts attendus

- Amélioration de la valeur ajoutée et/ou
- Amélioration des standards de sécurité et qualité et/ou
- Introduction d'un nouveau produit / service et/ou
- Amélioration de la compétitivité (e.g, baisse des coûts, augmentation de la productivité, ...) et/ou
- Augmentation du potentiel à l'export des produits de l'entreprise

Catégories d'investissements éligibles



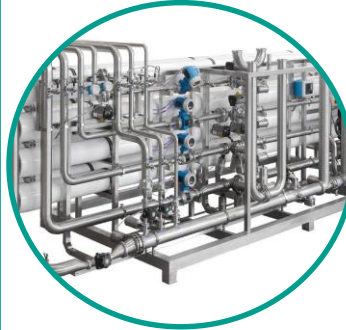
EFFICACITE ENERGETIQUE (EE)

- Remplacement d'équipements
- Extension - max 2X
- 20% d'économies ou baisse émissions CO2
- Greenfield (nouvelle création): cogénération / production de technologies d'EE



ENERGIES RENOUVELABLES

- Solaire, Biomasse, Biogaz
- Eolienne de petite taille, Hydro de petite taille et géothermie (approbation spécifique BERD)



ECONOMIES D'EAU

- Investissements dans matériel, équipements, ou technologies permettant de réduire la consommation d'eau et / ou d'améliorer l'utilisation de l'eau (min 20%)



REDUCTION DE DES DECHETS

- Investissements dans matériel, équipements, ou technologies permettant de réduire les déchets et / ou d'améliorer l'utilisation des ressources (min 20%)



BATIMENTS LOGISTIQUE

- Centres logistiques, entrepôts frigorifiques- Investissements jusqu'à 30% de la valeur finale du bâtiment englobant énergie, eau, déchets, pollution, transport...



Compresseurs



Variateurs de vitesse



Fours, séchoirs... performants



Groupes froid efficaces



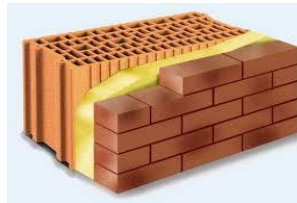
Moteurs performants



Cogénération et tri génération



Double vitrage



Isolation thermique



Eclairage



Climatisation Ventilation



Photovoltaïque
Pompage solaire



Biomasse



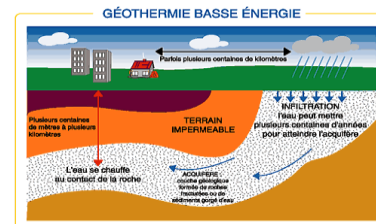
Biogaz



Petits projets Eoliens



Chauffe-eau solaires



Géothermie

Exemples dans l'économie d'eau



REUSE eaux traitées

Dry Processing
Technology

Changement de procédé



Goutte à goutte



Contrôle, Monitoring

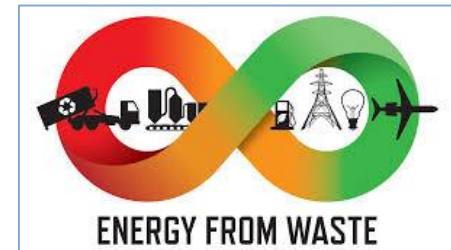
Exemples dans la réduction des déchets



Changement de
procédés



Recyclage des déchets



Transformation Déchets
en énergie

Exemples dans le transport, stockage, logistique



Entrepôt frigorifique



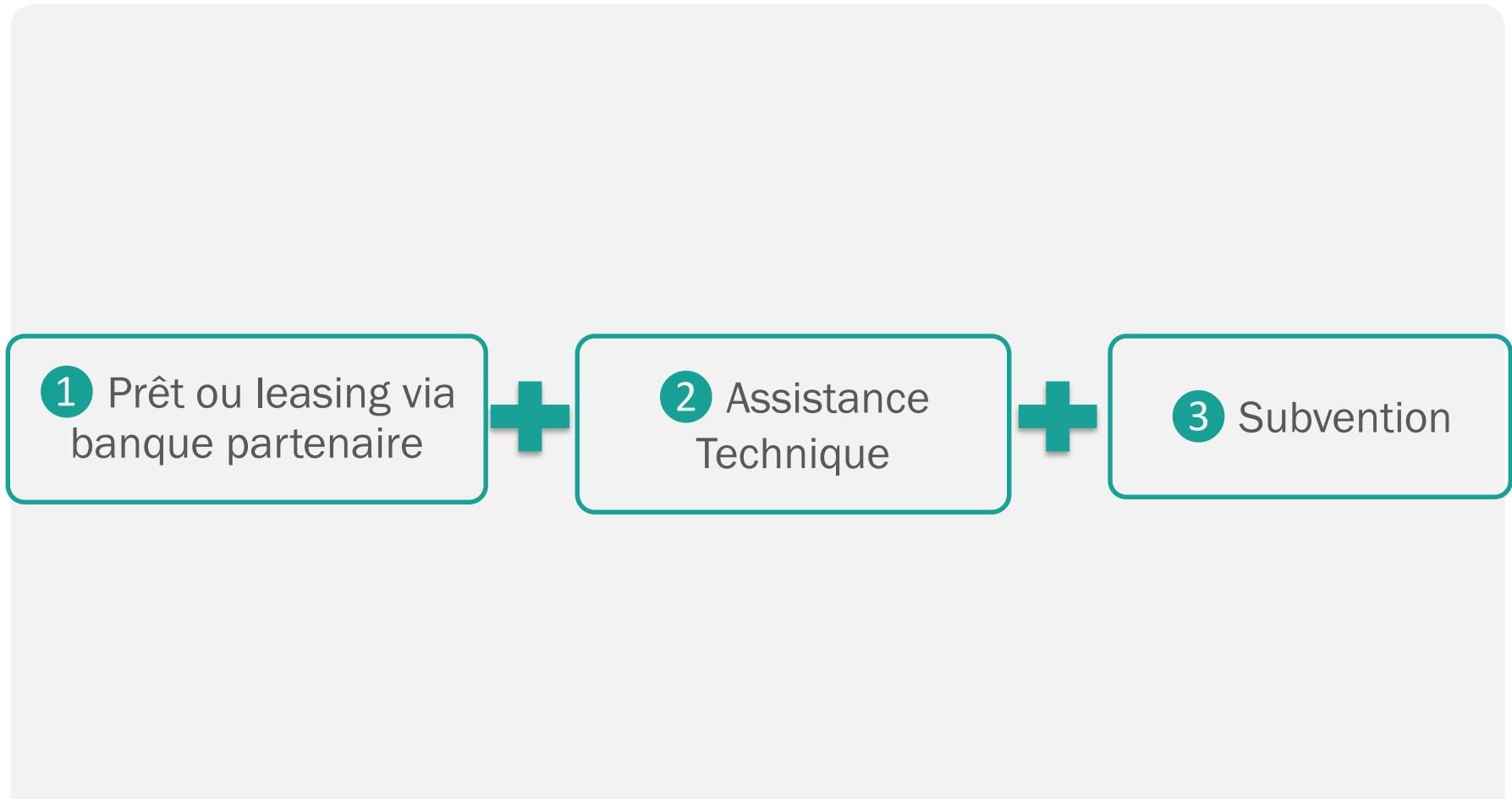
Camion frigorifique



Manutention

- Contexte
- Eligibilité
- **Description de l'Offre**
- Etudes de cas

Approche “Guichet Unique”



1 Financement: deux process distincts

Financement d'équipements "pré-approuvés" – petite taille

Equipements neufs pré-qualifiés et figurant dans le Sélecteur de Technologies <https://ts.ebrdgeff.com/gtc-fr/> régulièrement mis à jour

Moteurs, chaudières, fours, chauffe-eau solaires, compresseurs, isolation, éclairage, PV ...

Pas de taille minimum de crédit
Max 3 300 000 MAD (prêt ou leasing)
(equiv. 300 000 EUR)

Financement de projets "accompagnés" -

Financement hors terrain des investissements éligibles faisant partie de projets intégrés plus larges ou projets complexes: (modernisation, extension, E/R, recyclage, Reuse...)

Assistance dans l'évaluation technico-économique, l'amélioration du design du projet et la mise en oeuvre du projet (donnant lieu à un Rapport d'Evaluation du Projet)

Pas de taille minimum de crédit
Max 11 000 000 MAD (prêt ou leasing)
(equiv. 1 000 000 EUR)

- Jusqu'à 100% du coût d'investissement
- Conditions et décision d'octroi de crédit relèvent de la banque partenaire (à fin mai 2019, la première banque partenaire du programme, est la Société Générale)
- Possibilité de cumuler plusieurs crédits éligibles par client dans la limite de 5 millions EUR.

② Assistance Technique Gratuite

Financement par des dons de :

Soutenu par :



Compte Coréen pour
l'Assistance Technique et
la Coopération

Fonds Spécial des
Actionnaires de la
BERD

Assistance Technique
à la Banque

- Soutien dans développement de l'offre produit
- Stratégie marketing
- Formation et renforcement de capacités
- Sensibilisation des parties prenantes
- Intégration aux procédures de la banque
- Identification de projets éligibles
- Evaluation du risque des projets, % d'économies, impacts positifs sur l'environnement, TRI, analyse de sensibilité
- Vérification de l'achèvement des projets, condition au versement de la subvention

Assistance Technique
aux clients

- Soutien de la demande de financement à l'évaluation du projet au suivi du projet
- Base de données « Sélecteur de Technologies »
- Visites terrain et accompagnement dans le montage
- Amélioration du design de projets (orientation dans choix)

Soutenu par :



Compte Coréen pour
l'Assistance Technique et
la Coopération

Fonds Spécial des
Actionnaires de la
BERD

③ Subvention

- 10% du montant de l'investissement éligible objet du financement
- Reversée après vérification de l'installation ou achèvement du projet
- Financée par des dons de l'UE
- Exemple : Projet d'investissement comprenant 5 MDHS d'investissements éligibles financés via le produit Green Value Chain
 - ✓ Subvention reversée au client: 500 000 DHS



This project is funded
by the European Union

- Contexte
- Eligibilité
- Description de l'Offre
- **Etudes de cas**

Extension de la production de filtres à thé biodégradables

Autre Industrie
Manufacturière
NACE Code C32

Investissement
éligible

6 millions DHS



- **Activité** : Production des filtres et tissus biodégradables destinés à l'industrie du thé
- **Projet** : Compte tenu de la forte croissance de la demande internationale de filtres biodégradables, l'entreprise a décidé d'augmenter sa capacité de production tout en baissant sa consommation énergétique par sachet produit. L'investissement vise la modernisation de la ligne de production existante, le remplacement des équipements d'éclairage et la mise en place de deux chauffe-eau solaires.
- **Résultats** :
 - ✓ Amélioration de la compétitivité et ouverture sur de nouveaux marchés
 - ✓ Réduction de la consommation énergétique: 15 MWh/an (21,5%)
 - ✓ Emissions GES évitées : 9,6 T CO2 eq/an
 - ✓ TRI : 5,8 ans

Extension de capacité et lancement de nouveaux produits

Industrie du
papier
NACE Code C17

Investissement
éligible

8 millions DHS



- **Activité :** Industrie de l'emballage papier et carton
- **Projet:** Depuis 2016 et suite à la promulgation de la loi n°77-15 portant interdiction de fabrication, d'importation, d'exportation, de commercialisation et d'utilisation de sacs en matières plastiques, la société a réalisé une transition vers la production des sacs en papier plat à fond carré automatique utilise une technologie efficace et sobre en énergie.
- **Résultats :**
 - ✓ Création de nouveaux produits et repositionnement sur la filière de l'emballage.
 - ✓ Augmentation de la valeur ajoutée
 - ✓ Economies d'énergie : 320 MWh/an (60%)
 - ✓ Emissions GES évitées : 206 TC02 eq/an
 - ✓ TRI : 7 ans

Amélioration de la logistique d'une unite de stockage

**Stockage
frigorifique de
produits agricoles
NACE Code A01**

**Investissement
éligible**

8.3 millions DHS



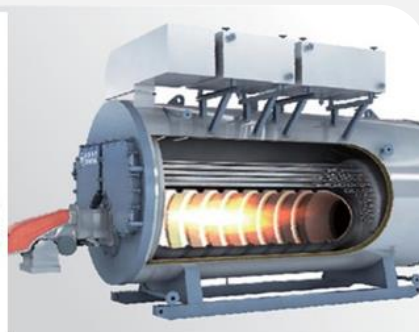
- **Activité** : Entreprise spécialisée dans les semences certifiées, la culture de céréales, légumineuses et céréales ainsi que le stockage frigorifique.
- **Projet** : Avant le lancement du projet, l'entreposage frigorifique était fait en louant des frigos à l'extérieur de la société, ce qui présentait des charges importantes sans compter le coût du transport des produits (consommation de gasoil). Le projet concerne l'achat d'une nouvelle unité de production de froid de dernière génération très performante.
- **Résultats** :
 - ✓ Gains de productivité
 - ✓ Economies d'énergie: : 913 MWh/an (41.5%)
 - ✓ Réduction des émissions de CO2: 257 T equiv CO2 /an
 - ✓ TRI : 2.3 ans

Acquisition de deux nouvelles chaudières efficaces

Industrie textile
NACE C13

Investissement
éligible

2 millions DHS



- **Activité :** Industrie textile
- **Projet :** Dans un souci de maîtrise des coûts et pour répondre à la demande de ses clients (confection de vêtements à l'export), l'entreprise spécialisée dans le tissage et la teinture de tissus a décidé de moderniser ses chaînes de production et d'acquérir une chaudière thermique à huile et une chaudière vapeur efficaces, sélectionnées sur le « Catalogue de Technologies ».
- **Résultats :**
 - ✓ Economies d'énergie: 3 883 MWh/an (21%)
 - ✓ Réduction des émissions de CO2: 941 Teq CO2 /an
 - ✓ Amélioration de la productivité et de la compétitivité de la chaîne de valeur exportatrice,

Revalorisation de déchets issus de la production

Plasturgie
NACE Code C22

Investissement
éligible

2.5 millions DHS



- **Activité** : Fabrication de sacs en polypropylène
- **Projet** : Cette unité de fabrication de sacs en polypropylène a investi dans une nouvelle ligne de revalorisation des déchets. Il s'agit d'une unité complète de recyclage de plus de 90% des déchets issus de la production. Les granulés obtenus sont soit revendus soit réutilisés en respectant les normes en vigueur. Cet investissement permet également de baisser la consommation énergétique de 54%.
- **Résultats**
 - Réduction des déchets et augmentation de la valeur ajoutée
 - Economies d'énergie: 1 323 MWh/an (54%)
 - Réduction des émissions de CO2: 372 T equiv CO2 /an

Un package intégré avantageux pour plus de compétitivité



- Offre avantageuse qui comprend au-delà du financement, une expertise technique et une subvention d'investissement, avec un process simplifié et fluide
- Répond à divers enjeux de la PME
 - Accès à un **financement dédié**
 - Accès à **expertise technique** pour orienter choix d'investissement
 - Finance des **investissements hautement performants** qui améliorent la **compétitivité** (baisse des coûts, augmentation de la productivité, amélioration de la qualité, réduction de l'impact environnemental, meilleure image) avec des temps de retour sur investissements rapides (3-7 ans)
 - Ouverture sur de **nouveaux marchés notamment à l'export** qui nécessitent une mise à niveau de l'outil de production des PME et de leurs filières ainsi que l'adoption d'une démarche environnementale et sociale responsable pour une croissance verte et pérenne.
 - **Conformité réglementaire** en matière d'efficacité énergétique, depollution industrielle....

Meriem Berrada Elmandjra
Consultant Facilité
Marketing et Stratégie
m.elmandjra@ebrdgeff.com