





## Doing Business with Ethiopia

Brahim Allali, Ph.D.  
16 janvier 2024





1

## Votre animateur – Dr Brahim Allali



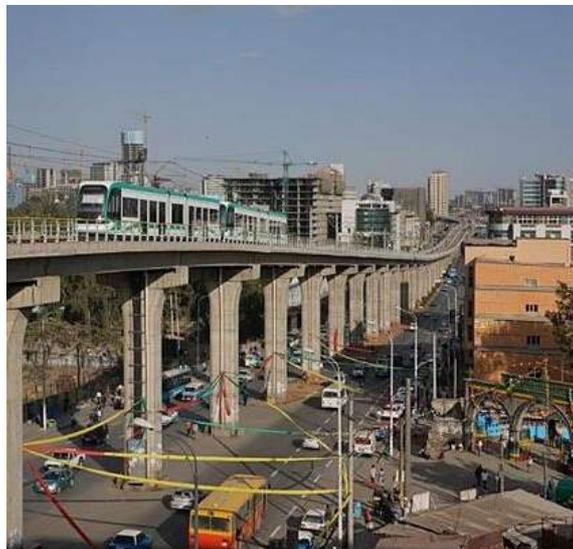
- Managing Partner de Reload Consulting spécialisé dans les études de marché et le développement international
- Professeur honoraire à HEC Montréal
- Ancien professeur agrégé à HEC Montréal
- Ancien directeur du cycle supérieur de commerce international à l'ISCAE
- Professeur visiteur à l'université Al Akhawayn
- Professeur visiteur à l'institut de la francophonie pour l'entrepreneuriat à Maurice
- Formateur agréé auprès de GYCB de la BERD
- Consultant auprès de nombreuses organisations internationales
- Ancien DG d'EUMAGEX
- Ancien fondé de pouvoirs principal à la Société Générale
- Expert assermenté (inactif) près la Cour d'appel

2

2

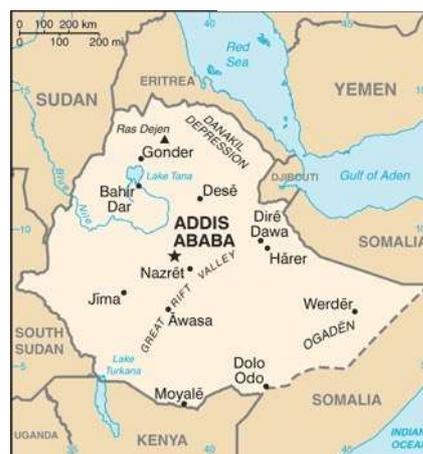
« Avec un taux de croissance du PIB de 6,3% au cours de l'exercice 2020/21, nous sommes l'économie à la croissance la plus rapide d'Afrique. Au cours des 15 dernières années, notre économie a connu la croissance la plus rapide au monde, avec un taux de croissance annuel moyen de 10%. Notre croissance se manifeste dans divers secteurs du pays, notamment l'agriculture, l'industrie manufacturière, l'exploitation minière, le tourisme et d'autres services. »

Invest Ethiopia



3

## Faits et chiffres marquants



4

## Faits et chiffres marquants



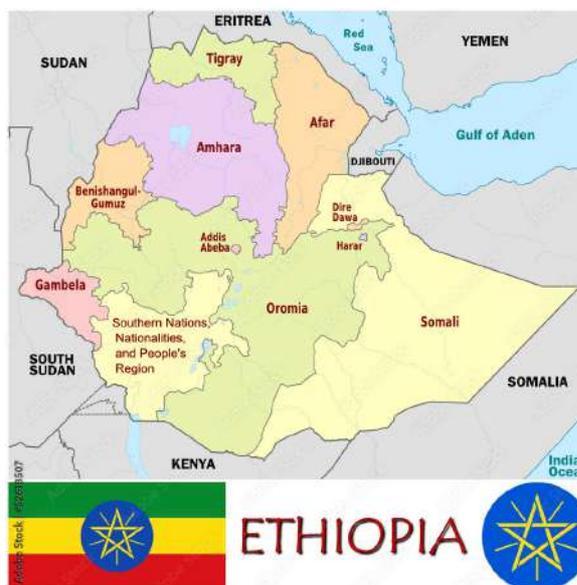
Nom du pays	République fédérale démocratique d’Ethiopie (FDRE)
Régime politique	République fédérale parlementaire
Capitale	Addis-Abeba (5.461 millions d’habitants en 2023)
Superficie	1.104.300 km <sup>2</sup> (28 <sup>ème</sup> rang mondial)
Population	123 Mo d’habitants (2023)/Taux de natalité: 2,4%
Taux d’urbanisation	23,2% (2023) / Taux de croissance : 4,4%
Langue officielle	Amharique / Anglais (1 <sup>ère</sup> langue étrangère)
PIB / par hab	126 783 471,60 \$ (2022) / 1.098 \$ (2022)
Croissance du PIB	5,3% (2022) 8,36% (2019)



Présidente SAHLE-WORK Zewde (2018) et 1<sup>er</sup> ministre Abi Ahmed Ali (2018)

5

Division administrative de l’Ethiopie



6

## Faits et chiffres marquants



IDH / DB	175/191 (2021). Croissance de 73,5% depuis 2000 / 159/190 (2020)
<ul style="list-style-type: none"> <li>Taux d'alphabétisation</li> <li>Électrification</li> <li>Téléphonie mobile</li> <li>Internet</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>51,8%</li> <li>54,1% (Urbain : 94,3% ; Rural : 42,7%)</li> <li>54%</li> <li>17%</li> </ul>
Monnaie nationale	Birr (ETB). 1 ETB = 0,1759 MAD, 1 MAD = 5,6850 ETB

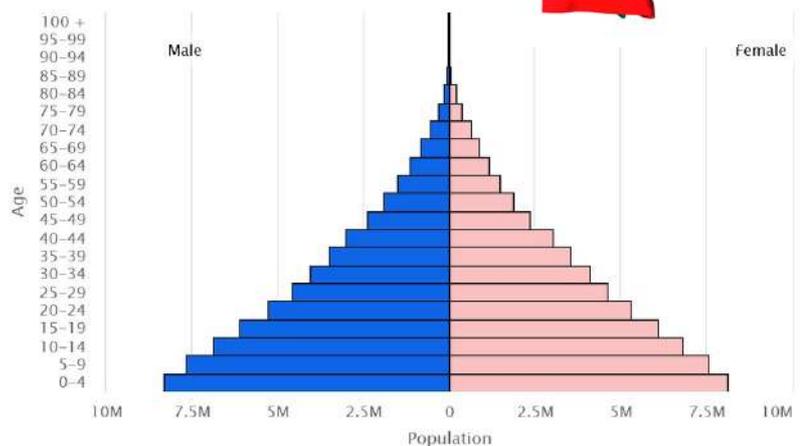


7

## Structure d'âge de la population



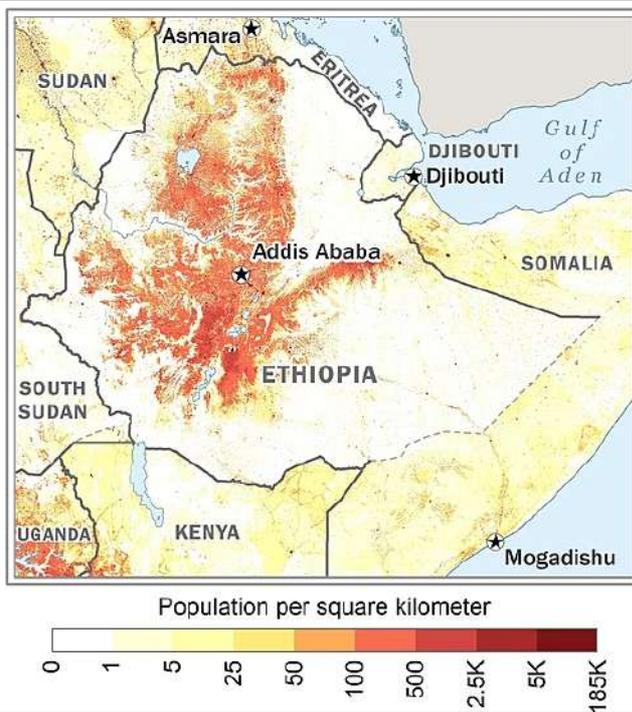
- 0-14 ans : 38,91%
  - 22,8 Mo males
  - 22,5 Mo femmes
- 15-64 ans : 57,55%
  - 33,3 Mo males
  - 33,6 Mo femmes
- 65 ans et plus : 3,54%
  - 1,9 Mo hommes
  - 2,2 Mo femmes



U.S. Census Bureau, International Database

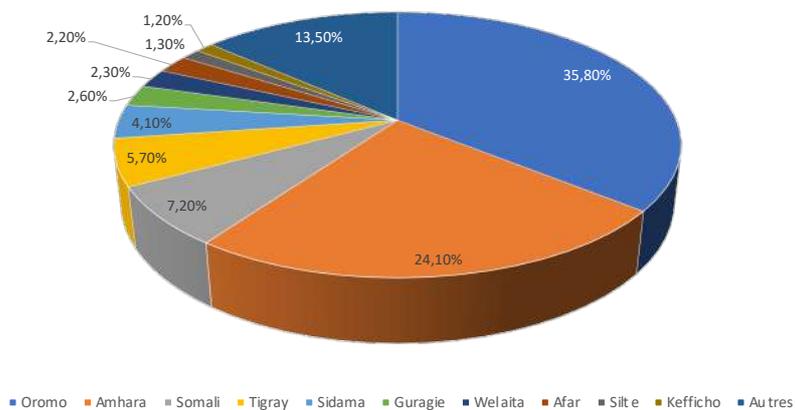
8

## Distribution géographique de la population



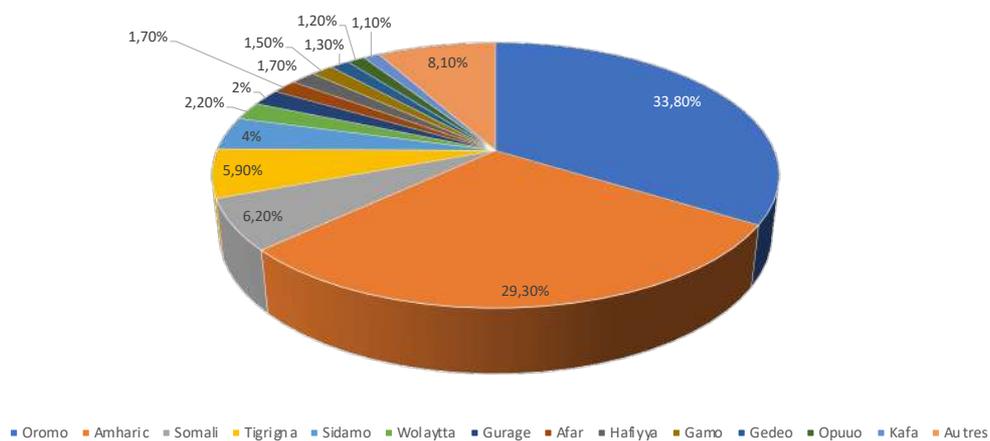
9

## Groupes ethniques en Ethiopie



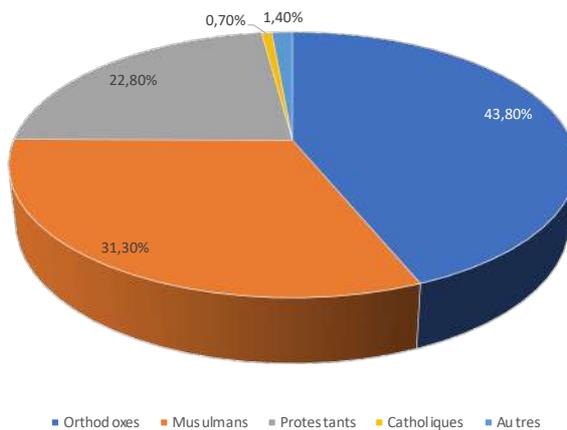
10

## Langues parlées en Ethiopie

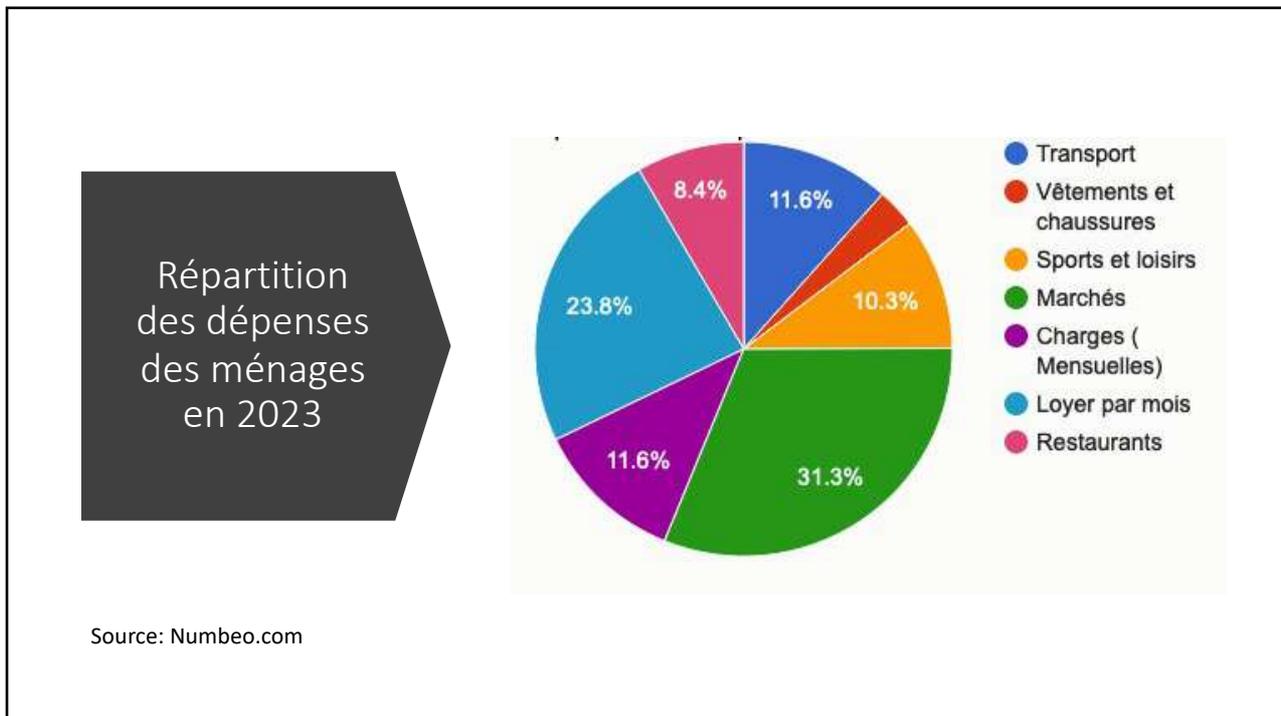


11

## Principales religions en Ethiopie



12

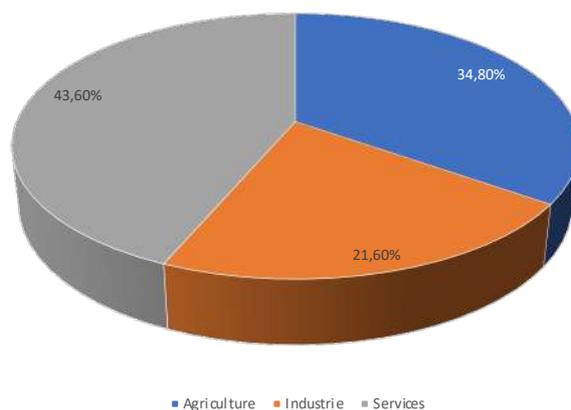


13



14

## Répartition du PIB par secteur d'activité



15

## Secteur agricole

- 3<sup>ème</sup> plus grand producteur de bœuf en Afrique
- 5<sup>ème</sup> plus grand producteur de fruits tropicaux en Afrique
- 6<sup>ème</sup> plus grand cheptel au monde
- 9<sup>ème</sup> plus grand producteur de sésame au monde
- 9<sup>ème</sup> plus grand nombre de volailles en Afrique



16

## Secteur agricole

- Terres agricoles : 36.3% (64,3 millions d'hectares)
- Terres arables : 15.2%
- Cultures permanentes : 1.1%
- Terres de pâturage : 20%
- Forêts : 12.2%
- Autres : 51.5%



17

## Secteur agricole

- Café (3<sup>ème</sup> plus grand producteur d'Arabica au monde)
- Fleurs coupées (1<sup>er</sup> exportateur non européen en UE et troisième africain)
- Maïs
- Céréales
- Blé
- Sorgho
- Lait
- Orge
- Patates douces
- Racines et tubercules
- Canne à sucre
- Graines oléagineuses

18

## Secteur industriel

Principales industries et produits industriels :

- Transformation des aliments
- Fabrication de boissons
- Textiles, habillement et cuir
- Produits chimiques
- Métallurgie
- Ciment



19

## Secteur minier

- 24 grandes compagnies minières
- Taux de croissance en 2021: 115%
- 14% des exportations totales
- Principales richesses minières
  - Or (200 tonnes)
  - Charbon (360 millions de tonnes)
  - Fer (69 millions de tonnes)
  - Autres: tantale, potasse, pierres précieuses, etc.

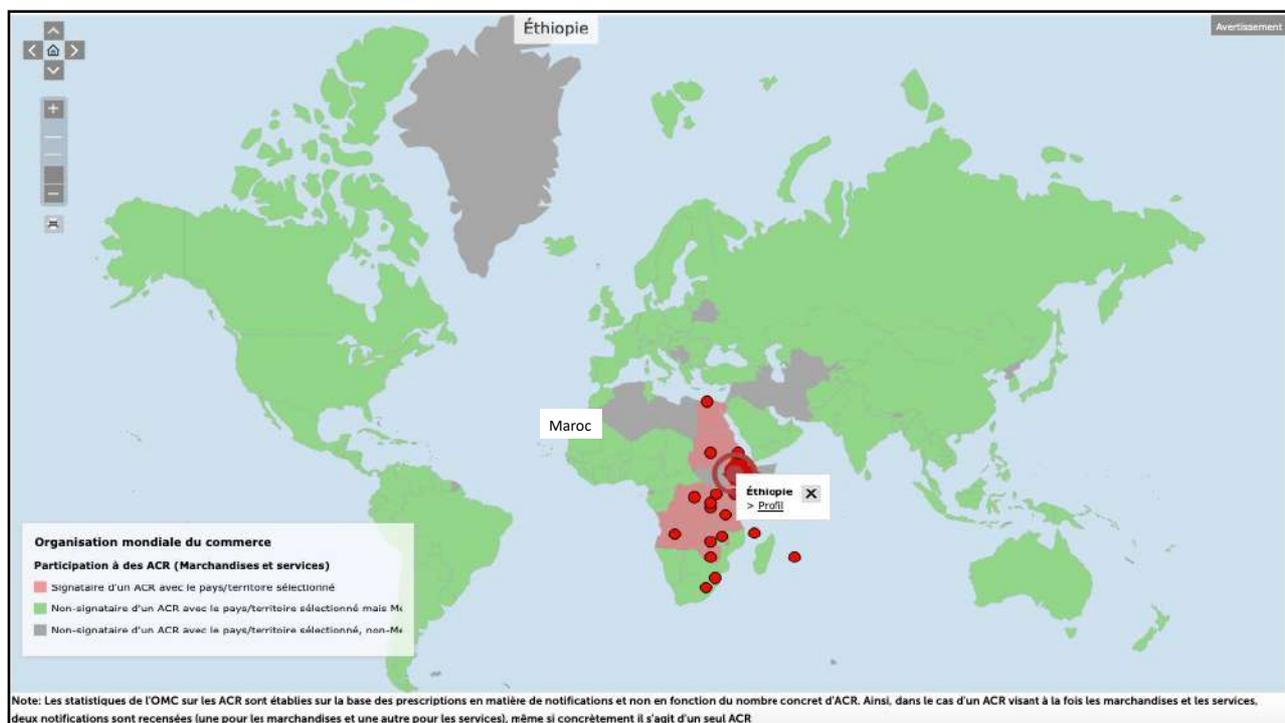


20



## Commerce extérieur de l'Éthiopie

21



22

## Éthiopie

PIB (millions de \$EU courants, 2022)	120 369	<b>Rang dans commerce mondial, 2022</b>	<u>Exportations</u>	<u>Importations</u>
PIB par habitant (\$EU courants, 2020-2022)	1 035	Marchandises	132	84
Transactions courantes, solde (% du PIB, GDP, 2022)	-4.3	intra-UE exclu	107	60
Commerce par habitant (\$EU, 2020-2022)	147	Services commerciaux	75	74
Commerce (% du PIB, 2020-2022)	14.2	intra-UE exclu	49	51

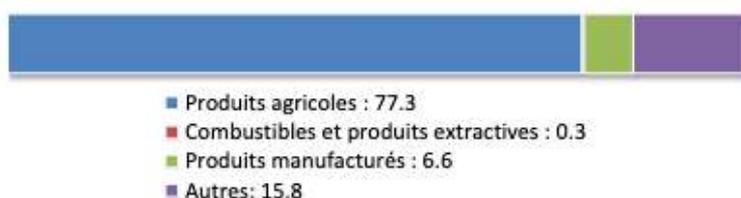
### COMMERCE DES MARCHANDISES

Millions de \$EU	Valeur		Variation annuelle en %	
	2022	2010-2022	2021	2022
Marchandises, exportations, f.a.b.	3 970	5	21	1
Marchandises, importations, c.a.f.	18 663	7	22	17
	2022			2022
Part dans les exportations mondiales (%)	0.02	Part dans les importations mondiales (%)		0.07

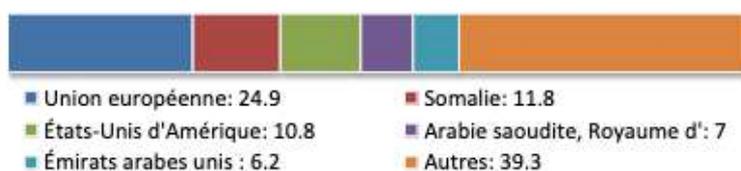
23

### Ventilation des exportations totales

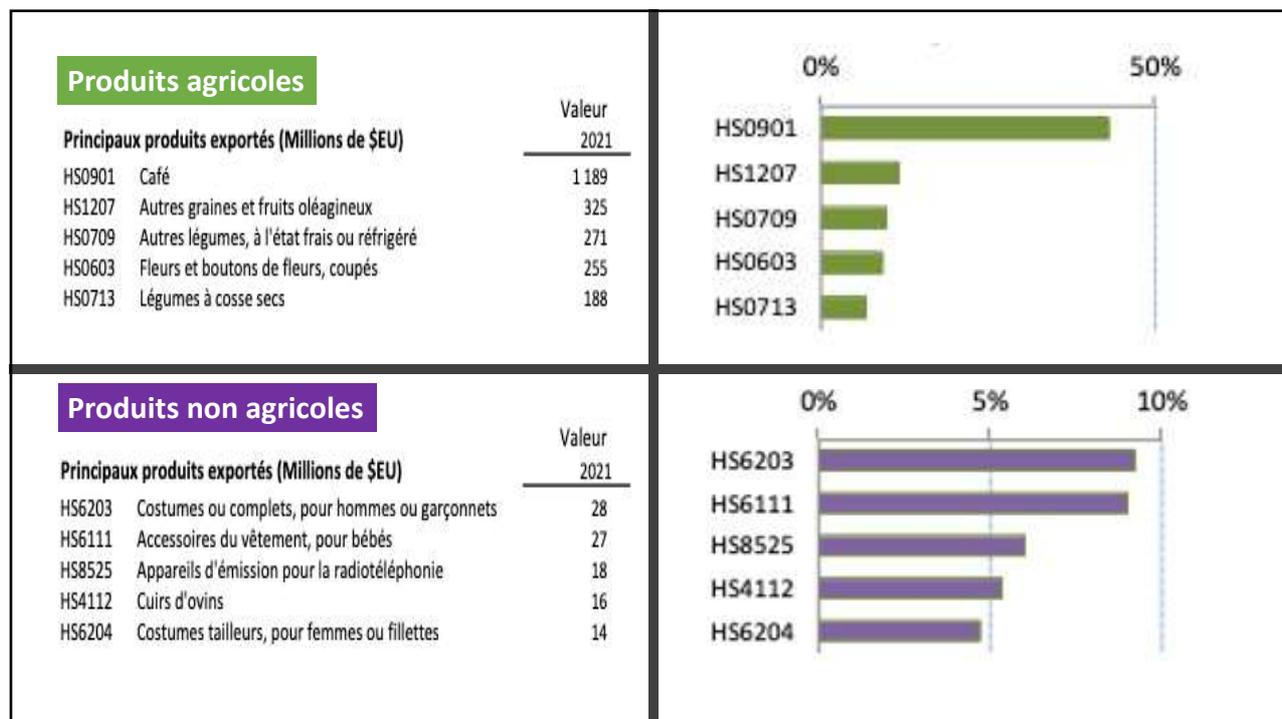
#### Par grands groupes de produits, % (2021)



#### Par destinations principales, % (2021)



24



25

## Principaux produits exportés par l'Éthiopie

Code	Libellé produit	Valeur exportée en 2018	Valeur exportée en 2019	Valeur exportée en 2020	Valeur exportée en 2021	Valeur exportée en 2022*
09011100	Coffee (excluding roasted and decaffeinated)	794 233	795 461	799 074	1 174 541	1 506 245
07099900	Fresh or chilled vegetables n.e.s.	267 665	236 433	256 310	270 635	232 204
06031100	Fresh cut roses and buds, of a kind suitable for bouquets or for ornamental purposes	171 987	173 260	166 653	222 231	198 429
12074000	Sesamum seeds, whether or not broken	26 895	2 727	0	94 747	182 776
07133300	Dried, shelled kidney beans "Phaseolus vulgaris", whether or not skinned or split	88 299	89 565	88 462	75 267	91 212
02045000	Fresh, chilled or frozen meat of goats	85 991	70 013	61 700	85 383	82 345
07149000	Arrowroot, salep, Jerusalem artichokes and similar roots and tubers with high starch or inulin . . .	18	24 935	71 611	128 976	58 362
07139000	Dried, shelled leguminous vegetables, whether or not skinned or split (excluding peas, chickpeas, . . .	41 739	23 928	35 108	46 854	43 923
12019000	Soya beans, whether or not broken (excluding seed for sowing)	36 057	37 617	33 855	42 576	43 490
06031900	Fresh cut flowers and buds, of a kind suitable for bouquets or for ornamental purposes (excluding . . .	26 230	26 089	23 300	32 619	31 226
07129000	Dried vegetables and mixtures of vegetables, whole, cut, sliced, broken or in powder, but not . . .	14	121	1	3 801	27 142
06021000	Unrooted cuttings and slips	27 405	26 251	26 561	35 971	25 631
12081000	Soya bean flour and meal	421	913	4 406	19 977	23 772
61112000	Babies' garments and clothing accessories of cotton, knitted or crocheted (excluding hats)	9 081	13 020	19 362	25 767	19 686
12079900	Oil seeds and oleaginous fruits, whether or not broken (excluding edible nuts, olives, soya . . .	1 949	2 567	567	3 834	18 541
07019000	Fresh or chilled potatoes (excluding seed)	17 074	10 516	5 855	9 607	17 325
70109000	Carboys, bottles, flasks, jars, pots, phials and other containers, of glass, of a kind used . . .	0	16	1 913	5 676	16 542

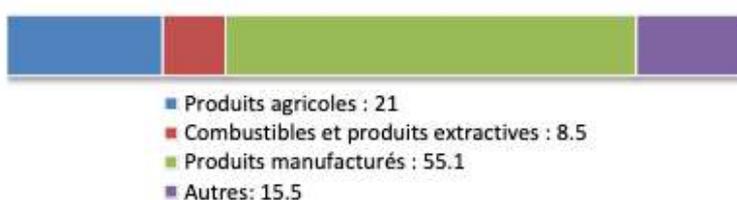
26

Importateurs	Valeur exportée en 2022 (milliers USD) ↑	Balance commerciale en 2022 (milliers USD) ↓	Répartition des exportations pour l'Éthiopie (%) ↑	Taux de croissance des valeurs exportées entre 2018-2022 (% p.a.) ↓	Taux de croissance des valeurs exportées entre 2021-2022 (% p.a.) ↓	Rang des pays partenaires dans les importations mondiales ↑	Part des pays partenaires dans les importations mondiales (%) ↓	Taux de croissance des importations globales du pays partenaire entre 2018-2022 (% p.a.) ↓	Moyenne entre les pays partenaires et tous leurs marchés fournisseurs (km) ↑	Concentration des fournisseurs des pays partenaires ↓
Monde	3 083 778	-13 460 715	100	4	1		100	7		
États-Unis d'Amérique	334 495	-767 870	10,8	5	1	1	13,3	7	7 839	0,08
Arabie saoudite	267 939	-256 706	8,7	10	24	32	0,7	8	5 797	0,07
Somalie	264 805	264 796	8,6	3	-27	139	0,02	12	4 476	0,19
Allemagne	257 850	88 212	8,4	15	6	3	6,2	6	3 547	0,05
Pays-Bas	216 917	3 151	7	5	-5	10	2,8	9	3 554	0,06
Émirats arabes unis	205 681	-358 779	6,7	13	8	18	1,5	10	5 595	0,06
Belgique	138 048	-78 906	4,5	23	5	12	2,5	9	2 775	0,07
Japon	133 008	-236 365	4,3	5	25	4	3,6	5	6 418	0,08
Chine	129 901	-4 827 821	4,2	-11	54	2	10,7	8	6 528	0,04
Corée, République de	119 760	-82 973	3,9	28	40	9	2,9	9	5 853	0,08
Israël	99 053	78 693	3,2	-1	-7	43	0,4	9	5 540	0,08
Inde	90 332	-2 274 595	2,9	6	-11	8	2,9	9	5 607	0,05
Djibouti	86 784	-270 084	2,8	-10	-16	111	0,04	19	5 513	0,17
Italie	76 799	-152 846	2,5	6	26	7	2,9	10	3 043	0,05
Soudan	47 050	39 012	1,5	-6	29	113	0,04	8		0,11
Royaume-Uni	46 778	-179 221	1,5	2	25	5	3,2	4	4 344	0,05

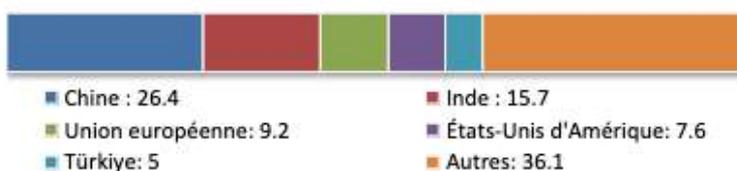
## Principales destinations des produits éthiopiens

27

### Ventilation des importations totales Par grands groupes de produits, % (2021)



### Par origines principales, % (2021)

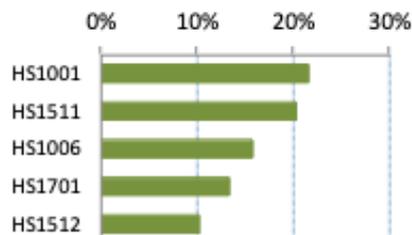


28

## Produits agricoles

### Principaux produits importés (Millions de \$EU)

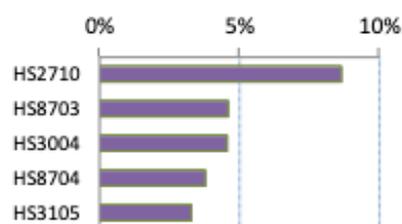
	Valeur 2021
HS1001 Froment (blé) et méteil	939
HS1511 Huile de palme et ses fractions	883
HS1006 Riz	687
HS1701 Sucres de canne ou de betterave	582
HS1512 Huiles de tournesol ou de coton	446



## Produits non agricoles

### Principaux produits importés (Millions de \$EU)

	Valeur 2021
HS2710 Huiles de pétrole autres que les huiles brutes	949
HS8703 Voitures de tourisme (transport de personnes)	505
HS3004 Médicaments présentés sous forme de doses	502
HS8704 Véhicules automobiles, transport marchandises	417
HS3105 Engrais minéraux ou chimiques	363



29

## Principaux produits importés par l'Ethiopie

Code	Libellé produit	Valeur importée en 2018	Valeur importée en 2019	Valeur importée en 2020	Valeur importée en 2021	Valeur importée en 2022 Y
TOTAL	Tous produits confondus	14 408 720	15 575 890	14 134 431	15 289 980	16 544 493
271019	Huiles moyennes et préparations, de pétrole ou de minéraux bitumineux, ne contenant pas de ...	1 342 290	2 426 898	1 577 323	946 367	886 654
151190	Huile de palme et ses fractions, même raffinées, mais non chimiquement modifiées (à l'excl. ...	472 966	254 156	406 473	630 068	778 833
310599	Engrais minéraux ou chimiques contenant les deux éléments fertilisants : azote (à l'excl. des ...	19 757	150 594	308 813	352 980	757 601
100119	Froment (blé) dur, (à l'excl. de semences)	184 150	143 366	152 222	614 086	695 902
310210	Urée, même en solution aqueuse (à l'excl. des produits présentés soit en tablettes ou formes ...	169 154	201 827	184 103	200 127	515 317
170114	Sucre de canne brut, sans addition d'aromatisants ou de colorants, à l'état solide (à l'excl. ...	22 303	484	77 973	392 974	465 898
151219	Huiles de tournesol ou de carthame et leurs fractions, même raffinées, mais non chimiquement ...	67 059	126 233	365 913	419 939	397 392
300241	Vaccins pour la médecine humaine	0	0	0	0	379 173
100630	Riz semi-blanchi ou blanchi, même poli ou glissé	172 419	114 115	248 492	567 735	371 222
870322	Voitures de tourisme et autres véhicules automobiles principalement conçus pour le transport ...	61 616	117 569	83 762	154 682	306 698
300490	Médicaments constitués par des produits mélangés ou non, préparés à des fins thérapeutiques ...	233 565	257 357	281 493	321 772	288 604
851762	Appareils pour la réception, la conversion et la transmission ou la régénération de la voix, ...	13 667	32 317	70 090	145 988	236 974
100199	Blé et méteil (à l'excl. du froment (blé) dur et des semences)	188 444	316 310	278 460	315 193	164 707
870423	Véhicules pour le transport de marchandises, uniquement à moteur à piston à allumage par compression ...	5 798	15 187	32 875	61 575	133 881
870323	Voitures de tourisme et autres véhicules automobiles principalement conçus pour le transport ...	74 830	149 155	128 483	135 074	130 400
880730	Parties d'avions, d'hélicoptères ou de véhicules aériens sans pilote, n.d.a. (sauf celles pour ...	0	0	0	0	119 832
071310	Pois 'Pisum sativum', secs, cassés, même décortiqués ou cassés	24 328	29 291	47 848	90 170	115 144
151110	Huile de palme, brute	5 037	11 474	17 670	53 003	114 947
870321	Voitures de tourisme et autres véhicules automobiles principalement conçus pour le transport ...	62 819	95 206	95 019	112 078	113 150
270119	Houilles, même pulvérisées, mais non agglomérées (à l'excl. de l'antracite et de la houille ...	99 852	70 230	57 168	67 706	108 484
854460	Conducteurs électriques, pour tension > 1000 V, n.d.a.	45 793	9 477	12 538	28 133	108 309
870422	Véhicules pour le transport de marchandises, uniquement à moteur à piston à allumage par compression ...	49 497	60 308	63 363	98 061	104 838
870421	Véhicules automobiles pour le transport de marchandises, uniquement à moteur à piston à allumage ...	129 191	179 977	139 200	94 462	103 953

30

Exportateurs	Valeur importée en 2018	Valeur importée en 2019	Valeur importée en 2020	Valeur importée en 2021	Valeur importée en 2022*
Monde	14 408 720	15 575 890	14 134 431	15 289 980	15 544 493
<a href="#">Chine</a>	4 060 679	4 283 703	4 169 613	4 035 057	4 957 722
<a href="#">Inde</a>	1 200 700	1 339 549	1 489 056	2 403 950	2 364 927
<a href="#">Etats-Unis d'Amérique</a>	1 556 646	846 154	720 487	1 168 345	1 102 365
<a href="#">Turquie</a>	619 892	713 324	803 186	764 567	744 080
<a href="#">Maroc</a>	211 188	305 431	288 875	364 763	697 667
<a href="#">Egypte</a>	231 998	201 215	212 843	241 937	570 614
<a href="#">Emirats arabes unis</a>	414 402	454 333	671 528	513 239	564 460
<a href="#">Arabie saoudite</a>	209 947	460 030	361 985	357 396	524 645
<a href="#">Malaisie</a>	353 011	202 967	265 962	631 204	506 228
<a href="#">Japon</a>	485 266	676 746	510 486	358 288	369 393
<a href="#">Djibouti</a>	513	25 758	53 377	187 805	356 878
<a href="#">Koweït</a>	1 167 388	1 880 358	585 872	511 139	344 835
<a href="#">Ukraine</a>	158 683	315 849	270 056	578 837	303 752
<a href="#">Indonésie</a>	272 155	262 438	322 668	235 623	241 452
<a href="#">Italie</a>	365 097	298 768	313 920	274 700	229 645
<a href="#">Royaume-Uni</a>	294 120	325 612	251 912	206 067	225 999
<a href="#">Belgique</a>	205 394	287 455	147 512	197 909	216 954
<a href="#">Pays-Bas</a>	226 062	243 040	83 512	139 136	213 766
<a href="#">Corée, République de</a>	182 715	184 077	207 893	255 211	202 733
<a href="#">Afrique du Sud</a>	217 765	184 146	162 949	126 404	170 320
<a href="#">Allemagne</a>	304 481	319 162	243 372	177 839	169 638

## Principaux fournisseurs de l'Ethiopie

31



INVEST IN ETHIOPIA

## Investir en Ethiopie

32

33

Fiscalité en  
Ethiopie

### Les taux d'imposition

---

#### LES TAXES À LA CONSOMMATION

<b>La nature de la taxe</b>	Taxe sur la valeur ajoutée (TVA)
<b>Le taux standard</b>	15%
<b>Le taux réduit</b>	Les exportations de biens et services sont détaxées.
<b>Les autres taxes à la consommation</b>	Des droits d'accises sont en vigueur pour certains produits, tels que le tabac, l'alcool, les boissons gazeuses, le sucre, le sel, les parfums, les voitures particulières, etc. Une taxe sur le chiffre d'affaires est prélevée au taux de 2% sur les biens vendus localement et les services fournis par les entrepreneurs, et de 10% dans les autres cas.

---

#### LES TAXES SUR LES SOCIÉTÉS

<b>Impôt sur les sociétés</b>	30%
<b>Le taux d'imposition pour les sociétés étrangères</b>	Les entités résidentes sont imposées sur les revenus mondiaux; tandis que les non-résidents sont imposés sur les revenus de source éthiopienne. Les entreprises étrangères sont imposées au même taux que les entreprises nationales. Si un contribuable résident a un revenu imposable étranger sur lequel il a payé des impôts à l'étranger, le contribuable aura droit à un crédit d'impôt égal au moindre de l'impôt sur le revenu payé ou de l'impôt payable en Éthiopie ou titre du revenu étranger. Une société est considérée comme résidente à des fins fiscales si elle est enregistrée conformément à la loi éthiopienne sur l'enregistrement commercial ou si sa direction effective est en Éthiopie.
<b>La taxation des plus-values</b>	Les plus-values sont imposées au taux de 15%, mais les plus-values provenant de cessions d'actions de sociétés et d'obligations sont soumises à un taux d'imposition de 30%. Les pertes en capital peuvent être reportées indéfiniment et déduites des gains en capital de la même catégorie.

34

## Secteurs prioritaires – Agriculture

- Céréales
- Élevage de bétail
- Aviculture
- Alimentation de bétail
- Maraichage
- Légumineuses
- Coton



35

## Secteurs prioritaires – Agro-industrie

- Huiles de table
- Jus et concentré de jus tropicaux
- Traitement d'avocat
- Charcuterie de volaille
- Transformation de tomate
- Etc.



36

## Secteurs prioritaires – Mines

- Extraction minière
- Engrais et fertilisants à base minérale
- Fer et acier
- Ciment et autres matériaux de construction



37

## Secteurs prioritaires – TIC

- TIC liées à la conquête spatiale
- Développement de logiciels,
- Externalisation de processus métier
- Centres de données



38

## Secteurs prioritaires – Tourisme

- Construction d'infrastructures touristiques (y compris des hôtels et des centres de villégiature, des centres de congrès, des centres hors taxes, des villages et des centres culturels)
- Développement de destinations sélectionnées par le gouvernement



39



Relations Maroc-Ethiopie

40

## Ambassade du Maroc en Ethiopie



### AMBASSADE DU ROYAUME DU MAROC EN ETHIOPIE

**Chef de poste :** S.E. Mme. ALAOUI M'HAMMDI NEZHA

#### Ambassadeur

Tél	Fax
+(251-11) 553 17 00	+(251-11) 667 32 99
Adresse	

BOLE SUBCITY, Woreda 3 House 672, St B 165-28 Addis Ababa Ethiopia  
P.O Box 60033 Addis Ababa Ethiopia

41

## Ambassade d'Ethiopie au Maroc



SE Bacha Gina,  
Ambassadeur d'Ethiopie au Maroc

**Adresse**  
Souissi No 10  
Angle Rue Mernissa et Rue Mohamed El Ghazi  
La Pinede  
Rabat  
Maroc

**Téléphone**  
(+212) 5 37 65 99 38  
(+212) 5 37 65 36 23 / 24

**Fax**  
(+212) 5 37 65 36 28

**E-mail**  
[rabat.embassy@mfa.gov.et](mailto:rabat.embassy@mfa.gov.et)  
[ethembrabat@gmail.com](mailto:ethembrabat@gmail.com)

42



## Importations marocaines depuis l’Ethiopie

Code produit	Libellé produit	le Maroc importe depuis l’Ethiopie			le Maroc importe depuis le monde		
		Valeur en 2020	Valeur en 2021	Valeur en 2022 <sup>v</sup>	Valeur en 2020	Valeur en 2021	Valeur en 2022
090110000	Café non torréfié non décaféiné	411	1 140	1 216	77 907	98 593	131 185
0713339000	Haricots communs (phaseolus vulgaris), sauf de semence	0	1 170	569	0	8 941	3 782
0910300010	Curcuma non broyé ni moulu	13	479	119	8 970	9 861	15 623
1209910045	Graines de tomates de semence	0	0	115	42 563	51 897	58 727
5503200000	Fibres synthétiques discontinues de polysters	0	27	73	21 258	32 526	29 864
6104620000	Pantalon salopette,short de coton pour femmes ou fillettes	7	154	86	5 949	9 105	9 293
1207409000	Graines de sesame sauf de semence	0	0	34	23 305	19 606	19 742
3403190090	Autres préparations lubrifiantes	0	0	14	0	0	60 839
0901210000	Café torréfié non décaféiné	7	4	8	21 380	25 745	22 840
8537100090	Tableaux,panneaux et autres supports elect.pr telecom <1000v	0	0	7	0	0	87 743
9404300000	Sacs de couchage	0	0	6	0	0	1 664
0901220000	Café torréfié,decaféiné	0	0	3	1 754	529	396
9021399090	Autres articles et appareils de prothese	0	0	3	3 847	5 385	4 641
6109100010	T-shirts de coton	0	4	1	30 007	39 576	40 593
6211100090	Culottes,slips de bain d'autre mat.textile pr hommes,garçons	1	3	1	560	795	438
6110119000	Chandails, gilets et artic. simil. de laine, en bonneterie pour femmes ou fillettes	0	0	1	0	0	644
6204520000	Jupes,jupes-culottes de coton pr femmes ou fillettes	1	0	1	760	937	906
6204530000	Jupes,jupes-culottes de fib.synthétique pr femmes,fillettes	0	0	0	1 123	1 106	1 280
6204590010	Jupes,jupes-culottes de fibres artif.pr femmes ou fillettes	0	0	0	223	380	348
6204590090	Jupes,jupes culottes en autres mat.textiles pr femmes,fillet	0	0	0	114	107	98
6204610010	Pantalons de laine ou de poils fins pour femmes ou fillettes	0	0	0	336	210	165

45

## Potentiel des importations marocaines depuis l’Ethiopie



46

## Accès au marché éthiopien



47

## Facilité de faire des affaires en Ethiopie



48

## Facilité de faire des affaires en Ethiopie

Indicateurs	DB 2020 Classement	DB 2020 Score	DB 2019 Score	Changement du score (% points)
Global	159	48.0	47,1	▲ 0.9
Création d'entreprise	168	71.7	70,8	▲ 0.9
Obtention d'un permis de construire	142	59.7	52,8	▲ 6.9
Raccordement à l'électricité	137	60.1	59,7	▲ 0.4
Transfert de propriété	142	50.9	49,7	▲ 1.2
Obtention de prêts	176	15.0	15,0	—
Protection des investisseurs minoritaires	189	10.0	10,0	—
Paiement des taxes et impôts	132	63.3	63,3	—
Commerce transfrontalier	156	56.0	56,0	—
Exécution des contrats	67	62.8	62,8	—
Règlement de l'insolvabilité	149	30.3	30,5	▼ 0.2

✓ = Faire la réforme des affaires qui rend plus facile de faire des affaires. X = Changement rendant plus difficile de faire des affaires.

49

<b>Restaurants</b>	[Modifier]
Repas, Restaurant Bon Marché	70,74 MAD
Repas pour 2 personnes, Restaurant de milieu de gamme, Trois plats	243,22 MAD
McMeal chez McDonalds (ou repas combiné équivalent)	61,90 MAD
Cappuccino (ordinaire)	8,77 MAD
Coca/Pepsi (bouteille 0.33 litre)	7,24 MAD
Eau (bouteille 0.33 litre)	4,71 MAD
<b>Marchés</b>	[Modifier]
Lait (ordinaire), (1 litre)	14,11 MAD
Miche de Pain Blanc Frais (500g)	9,72 MAD
Riz (blanc), (1kg)	19,47 MAD
Oeufs (ordinaires) (12)	24,88 MAD
Fromage Local (1kg)	85,94 MAD
Filets de Poulet (1kg)	89,62 MAD
Rôti de Bœuf (1 kg) (ou viande rouge équivalente à la patte arrière)	131,81 MAD
Pommes (1kg)	51,85 MAD
Bananes (1kg)	10,65 MAD
Oranges (1kg)	21,83 MAD
Tomates (1kg)	7,55 MAD
Pommes de Terres	5,38 MAD
Oignons (1kg)	11,99 MAD
Salade (1 tête)	3,33 MAD
Eau (Bouteille 1.5 litre)	4,49 MAD

### Coût de la vie à Addis-Abeba

Source: Numbeo.com

50

## Coût de la vie à Addis-Abeba

<b>Transport</b>		[Modifier]
Billet Aller Simple (Transport local)		3,47 MAD
Passe mensuel (Prix régulier)		99,27 MAD
Base de Taxi (Tarif normal)		13,20 MAD
Taxi 1km (Tarif normal)		3,47 MAD
Taxi 1 heure d'Attente (Tarif normal)		29,78 MAD
Essence (1 litre)		11,42 MAD
Volkswagen Golf 1.4 90 KW Tendance (Ou voiture neuve équivalente)		253 143,55 MAD
Toyota Corolla 1.6i 97KW Comfort (Ou voiture neuve équivalente)		498 302,79 MAD
<b>Charges (Mensuelles)</b>		[Modifier]
Base (Electricité, chauffage, climatisation, eau, ordures) pour appartement de 85m2		1 620,62 MAD
Forfait mensuel de téléphonie mobile avec appels et 10 Go+ de données		114,16 MAD
Internet (60 Mbps ou Plus, Données Illimitées, Cable/ADSL)		1 629,02 MAD
<b>Sports et loisirs</b>		[Modifier]
Club de remise en forme, coûts mensuels pour 1 adulte		778,79 MAD
Location d'un Court de Tennis (1 heure le week-end)		380,54 MAD
Cinéma, Sortie Internationale, 1 siège		59,56 MAD

Source: Numbeo.com

51

## Salons prévus en Ethiopie en 2024

### 29 Salons en Éthiopie

Nom du salon	Périodicité	Lieu	Date
<b>ETHIOPIA INTERNATIONAL TRADE FAIR</b> Salon international de tous types de biens Industriels et de consommation, machinerie et équipements	annuel	<b>Addis Abeba</b> > Addis Abeba Exhibition Centre	fév. 2024
<b>AFRIWOOD EAST AFRICA - ETHIOPIA</b> Salon international de l'industrie du bois et la fabrication de meubles en Ethiopie	annuel	<b>Addis Abeba</b> > Millennium Hall	22/02/2024 (3 jours)
<b>BUILDEXPO AFRICA - ETHIOPIA</b> Salon international du bâtiment, de la construction, des équipements pour la ville, de la pierre naturelle, des machines de chantier	annuel	<b>Addis Abeba</b> > Millennium Hall	22/02/2024 (3 jours)
<b>LIGHTEXPO AFRICA - ETHIOPIA</b> Salon professionnel international de l'éclairage résidentiel, commercial et industriel	annuel	<b>Addis Abeba</b> > Millennium Hall	22/02/2024 (3 jours)
<b>POWER &amp; ENERGY AFRICA - ETHIOPIA</b> Salon international de l'énergie	annuel	<b>Addis Abeba</b> > Millennium Hall	22/02/2024 (3 jours)
<b>SOLAR AFRICA - ETHIOPIA</b> Salon de l'énergie solaire en Ethiopie	annuel	<b>Addis Abeba</b> > Millennium Hall	22/02/2024 (3 jours)
<b>AHFS - AFRICA HOME &amp; FINANCE SHOW</b> La plateforme de réunion la plus exclusive pour les solutions immobilières, d'aménagement intérieur et de financement	annuel	<b>Addis Abeba</b> > Ethiopian Skylight Hotel	mars 2024 (?)
<b>ASSW - AFRICA SAFETY AND SECURITY WEEK</b> AFRICA SAFETY AND SECURITY WEEK est un salon professionnel haut de gamme destiné à l'industrie de la sécurité, de la sûreté et de la protection dans la région africaine, offrant une vitrine dynamique d'équipements contemporains et de dernières technologies	annuel	<b>Addis Abeba</b> > Ethiopian Skylight Hotel	mars 2024 (?)
<b>ETHIOPIA BUILDING EXPO</b> Salon du bâtiment et de la construction en Ethiopie	annuel	<b>Addis Abeba</b> > Addis Abeba Exhibition Centre	mars 2024 (?)

52

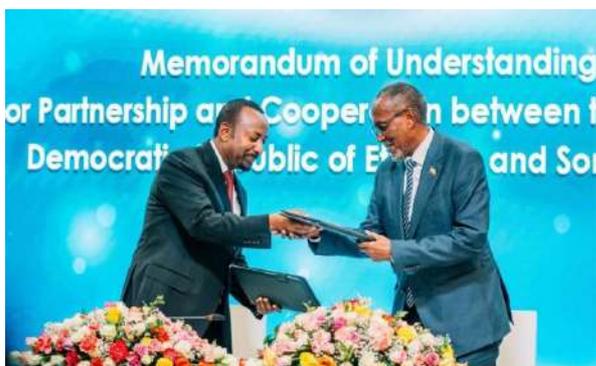
## Connectivité maritime – Port de Djibouti



Source: AFP

53

## Connectivité maritime – Port de Berbera en Somaliland



Source: Addis Standard



Source: AFP

54



Transport aérien Addis-Abeba - Casablanca

55

## Trouver des partenaires en Ethiopie

- 2mercato: <https://www.2merkato.com/directory/>
- AddisBiz: <https://addisbiz.com/business-directory/>
- Adrasha: <https://adrasha.com/>
- Afrikta: <https://afrikta.com/listing-locations/ethiopia/>
- AllaboutETHIO: <https://allaboutethio.com/ethiopian-business-directory/>
- ET Yellow Pages: <https://ethiopianyellowpages.com/>
- Ethiovisit: <https://www.ethiovisit.com/directory/addis-ababa/>

56

## Conseils pratiques

- Les premières rencontres peuvent avoir lieu dans un café pour explorer l'opportunité d'établir une relation d'affaires.
- Les relations personnelles sont très importantes pour réussir en affaires. Il faut consacrer du temps pour socialiser avec les interlocuteurs éthiopiens avant de parler affaires
- Levez-vous pour saluer tout le monde et adressez-vous à eux par leur titre officiel.
- Présentez votre carte de visite avec la main droite ou les deux mains jointes, jamais par la main gauche seule. Ne pliez pas la carte de visite de quelqu'un s'il vous la donne.
- Les réunions peuvent durer au-delà de l'horaire imparti au début. Il est recommandé de prévoir des débordements. Les réunions se terminent généralement lorsque chacun estime avoir épuisé tout ce qu'il avait à dire, ou lorsque la personne la plus âgée décide qu'il n'y a plus rien à discuter.

57

## Conseils pratiques

- Se méfier des contrats verbaux hâtifs. Les accords doivent normalement être soigneusement réfléchis et conclus par écrit.
- Les Ethiopiens évitent de donner des réponses expressément négatives. Si vous recevez une réponse sans engagement, il est préférable de l'interpréter comme une réponse négative.
- Les Éthiopiens évitent souvent de formuler des critiques ouvertes ou des opinions négatives sur quelque chose. En général, les gens se sentent plus à l'aise pour exprimer leurs opinions sur des questions techniques plutôt que sur leurs sentiments personnels.

58

# Conclusion

## Résumé

### Points forts

- | Marché important de plus de 100 millions d'habitants
- | Carrefour aérien sur le continent grâce à Ethiopian Airlines
- | Investissements publics dans le développement des infrastructures
- | Potentiel hydroélectrique, minier, agricole et touristique
- | L'un des principaux exportateurs de café du continent
- | Ouverture et modernisation des secteurs bancaire, financier et des télécommunications

### Points faibles

- | Agriculture peu productive, sensible aux aléas climatiques
- | Secteur manufacturier peu développé
- | Enclavement du pays
- | Faibles réserves de change et restrictions aux importations
- | Handicaps persistants sur le plan de l'environnement des affaires et de la gouvernance
- | Instabilité politique et sécuritaire
- | Déficit d'infrastructures, alimentation électrique insuffisante

Source: COFACE

59

Merci de votre aimable attention!  
Des questions ?



Brahim Allali, Ph.D.  
[reloadconsult@gmail.com](mailto:reloadconsult@gmail.com)



60